

Председателю диссертационного совета Д 002.030.01  
д.э.н, член-корр. РАН Леониду Леонидовичу ФИГУНИ.  
В федеральное государственное бюджетное  
учреждение науки Институт Африки РАН.  
Адрес: 123001, Российская Федерация,  
г. Москва, ул. Спиридоновка, д. 30/1.

**ОТЗЫВ  
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА  
ОРЕШКИНА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСЕЕВИЧА**

на диссертацию Андрея Леонидовича Сапунцова «Транснациональные корпорации развивающихся стран: внешнеэкономическая экспансия в Африке», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.14 «Мировая экономика»

**Актуальность темы исследования** определяется тем, что транснациональные корпорации (ТНК) развивающихся стран становятся более активными участниками глобальных международных экономических отношений, включая трансграничное перемещение инвестиций. Такие компании активизировали предпринимательскую деятельность за рубежом и увеличивают объемы прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Как правомерно указывает диссертант, в 2006 г. доклад о мировых инвестициях ЮНКТАД стал первым, который был полностью посвящен специально зарубежной деятельности ТНК развивающихся стран, причем в те годы начала отчетливо прослеживаться тенденция к переориентации вектора приложения капитала за рубежом с развитых стран к осуществлению «перекрестных» ПИИ в развивающемся мире.

Ранее ТНК рассматривались как организационная форма производства, свойственная капиталистическим государствам. У развивающихся стран отсутствовали финансовые, технологические и управленческие ресурсы, необходимые для учреждения зарубежных филиалов. Однако в условиях XXI в. ТНК

развивающихся стран смогли показать определенные черты конкурентоспособности на внешних рынках. Значимым направлением в деятельности ТНК развивающихся стран является Африка, где китайские, малазийские, бразильские и индийские фирмы смогли организовать прогрессивные предприятия и направить значительные объемы ПИИ.

В этой связи, выбор темы представляется актуальным. Она охватывает как спектр новых методологических положений, образующих современные теории ТНК, так и имеет важное практическое значение для решения задач осуществления ПИИ на рынок африканского региона. После распада СССР отечественные компании существенно сократили масштабы деловой активности в Африке, и внешнеторговые операции фактически заменили имевшую место в прошлом инвестиционную деятельность. Методология внешнеэкономической экспансии ТНК развивающихся стран в Африке имеет практическую применимость в деятельности российских компаний на Континенте, в том числе при реализации инвестиционных проектов в кооперации с ТНК, базирующихся в странах – членах БРИКС.

**К достоинствам работы**, на наш взгляд, прежде всего относится следующее. Работа построена по логически обоснованной схеме исследования. Адекватно поставлены цель и задачи исследования, для их достижения предложены достоверные решения, обосновано определены объект и предмет диссертации, а также приведен обширный научный и фактологический материал, что позволило автору сформулировать конкретные и корректные выводы и обобщения.

**Степень реализации цели и задач исследования** представляется выполненной на адекватном уровне. Автор провел профессиональное исследование работ ученых-экономистов, рассматривавших проблематику деятельности ТНК. При этом текст диссертации не сводится к механическому перечислению выводов исследователей, а направлен на выявление генезиса и главных побудительных мотивов к транснационализации деятельности компаний. Автор смог дать оценку противоречивым результатам хозяйствования ТНК развивающихся

стран в основных отраслях экономики Африки. Решены задачи по установлению закономерностей в организации производства ТНК африканского базирования, в том числе реализация мер региональной экономической интеграции в рамках Восточноафриканского сообщества. В заключительной главе работы диссертант решил задачи по оценке результатов применения в африканском бизнесе мер корпоративной социальной ответственности компаниями развивающихся стран. Были разработаны предложения по совершенствованию отраслевой структуры приложения российских ПИИ в экономике Африки с учетом возможного использования методологических подходов к инвестированию компаний развивающихся стран, включая условия для реализации проектов совместного предпринимательства.

**Уровень новизны и достоверности результатов исследования** определяется разработкой автором методики оценки деятельности ТНК развивающихся стран в Африке, основанной на интегральном учете потребительских предпочтений местного населения и способностью к использованию институциональных факторов хозяйствования в принимающей экономике. Указанные обстоятельства позволяют компаниям развивающихся государств достаточно успешно конкурировать в экономике Африки с ТНК развитых стран, предлагать товары и оказывать услуги в адаптированных к конъюнктуре местного рынка критериях «новизна – качество». Значимым фактором повышенной конкурентоспособности выступают внешнеполитические усилия стран базирования в развитии научно-технических и культурных связей со странами Африки.

Достоверность результатов диссертационного исследования не вызывает сомнения в силу использования соискателем актуальных статистических данных, подготовленных ЮНКТАД, Всемирным банком, Международным валютным фондом и другими международными организациями, а также материалами управленческой отчетности компаний, в том числе получивших положительные заключения аудиторов и раскрытых на фондовых биржах. Следует положительно оценить обоснование достоверности результатов исследования российскими информационно-аналитическими данными.

Во-первых, заслуживают положительной характеристики выводы автора об использовании индексных методов оценки деятельности ТНК. Проводя сравнительный обзор деятельности компаний, с учетом их отраслевой принадлежности, автор правомерно указывает на недостатки применения индексов TNI, II и NSI (С. 21-22). Достоинством работы выступает авторская позиция о возможности уточнения и сужения дефиниции ТНК, в частности за счет исключения из нее компаний – владельцев зарубежной собственности (С. 30-31).

Во-вторых, весомой значимостью работы является критический анализ научных исследований А. Ругмана и Дж. Даннинга (С. 51), по результатам которого диссертант смог сформулировать авторские факторы организации зарубежной деятельности ТНК развивающихся стран, которые в отличие от преимуществ обладания собственностью и конъюнктуры рынков сбыта, дополнены учетом транзакционных издержек ведения предпринимательской деятельности (С. 52-53).

В-третьих, научный интерес представляют закономерности, выявленные при исследовании условий взаимодействия ТНК Южной Америки с бывшими колониями Португалии в Африке. В том числе, автор проводит анализ особенностей заключения соглашения между Бразилией и Анголой, а также Мозамбиком по обмену ПИИ и использования факторов культурной общности (С. 90).

В-четвертых, достоинством диссертации выступает детальное исследование особенностей организации аграрных хозяйств в Африке к Югу от Сахары и построение оценок продуктивности земледелия (С. 110-113). Полученные выводы позволили автору обосновать возможность участия компаний стран Азии в африканском агробизнесе. Это оказывает положительное влияние на привлечение новых технологий, увеличение объемов экспортных отгрузок аграрной продукции и организацию перерабатывающих производств в Африке, показанным на примере сингапурской ТНК (С. 124).

В-пятых, следует положительно оценить выводы диссертанта о мотивах индийских ТНК к использованию Маврикия в качестве места промежуточного приложения капитала на пути в континентальную Африку, что обусловлено

способностью индо-маврикийской диаспоры к налаживанию диалога с африканскими контрагентами, преодолению бюрократических процедур и встраиванию в несовершенные институциональные механизмы (С. 139). При этом автор также приводит значимые выводы об организации филиалов ТНК Пакистана в Восточной Африке, в частности в Кении, с которой ведутся переговоры о налаживания предприятий по выпуску сельскохозяйственной техники для культивирования чая (С. 140).

В-шестых, разработанный автором подход к оценке факторов «эмиграции» ТНК из Африки в развитые страны правомерно основан на мотивах к осуществлению дальнейшей глобальной экспансии (которую можно более успешно проводить в группе развитых стран при осуществлении «перекрестных» инвестиций), а также стремлением обезопасить активы от экспроприации (С. 186). После падения режима апартеида указанное явление наблюдалось в деятельности фирм ЮАР, когда ее ведущие производители минералов сменили штаб-квартиры страны Европы.

В-седьмых, достоинством работы выступает анализ внешнеэкономической экспансии ТНК Кении в отрасли розничной торговли, в результате которого автор обосновал важность интеграционных процессов в регионе и государственной поддержке компаний (С. 196). При этом ряд сетевых магазинов испытывают экономические трудности и смогли выйти только на рынок Уганды, ставя перед собой приоритетным осуществление ПИИ в Танзанию и Руанду.

В-восьмых, на наш взгляд, выводы диссертанта о необходимости увеличения объемов ПИИ, которые ТНК развивающихся стран осуществляют в Африку, правомерно определяется условиями в странах базирования (С. 312). В этой связи следует признать правомерными выводы о конкурентных преимуществах ТНК развивающихся стран, способных наладить энергоснабжение, построить локальные автодороги и обустроить морские порты – все то, с чем они сталкивались в «материнских» государствах.

**Соответствие паспорту специальности.** Работа подготовлена в соответствии с паспортом научной специальности 08.00.14 «Мировая экономика» в

части п. 23 «Место и роль транснациональных корпораций в современной мировой экономике, их взаимодействие с национальными хозяйствами стран базирования и стран пребывания их зарубежных филиалов» и п. 25 «Национальная экономика отдельных стран в системе мирохозяйственных связей: проблемы оптимизации взаимодействия и обеспечения национальных экономических интересов. Международные экономические противоречия, их причины и способы разрешения».

**Замечания к диссертационному исследованию:**

1. Глава 1 чрезмерно перегружена анализом теоретических положений о транснационализации бизнеса и ее содержание несколько противоречит названию. Аналогичное замечание необходимо сделать и в отношении названия и содержания главы 4.
2. Положительно оценивая результаты деятельности инжиниринговых ТНК Бразилии в Африке, диссертант обходит стороной аспекты их взаимодействия с правительственными органами, что, в том числе в значительной мере обеспечило коммерческий успех внешнеэкономической экспансии этих компаний (С. 147).
3. Обобщая закономерности внешнеэкономической экспансии ТНК Египта, соискатель делает чрезмерный акцент на направление их ПИИ в развитые страны, в частности организация выпуска ковров и соответствующего волокна в США (С. 213). Такой анализ не имеет отношения к теме диссертации, так как рассматриваемые предприятия осуществляли капиталовложения исключительно в развитые страны и не рассматривали африканский рынок в качестве значимого.
4. Сравнение условий деятельности российских ТНК в Африке с Ост-Индскими компаниями представляется слабо аргументированным, так как автор указывает на доступ к бокситам, хромиту, кобальту и рудам других металлов в качестве основного мотива во внешнеэкономической экспансии, тогда как Россия сама располагает месторождениями указанного сырья и доступом к ним в странах СНГ, ЕАЭС (С. 302).

При этом, в контексте анализируемой проблематики вряд ли корректно применять термин «ТНК СССР» в силу специфики экономических и политических взаимоотношений Советского Союза с государствами Третьего мира (раздел 4.3).

5. При заметной громоздкости пп. 1, 5 и 8 положений, выносимых на защиту, отсутствует их внятная конкретизация и имеются определенные противоречия. Поэтому на основании этих положений сложно выделить основные конкурентные преимущества ТНК развивающихся стран в сравнении с корпорациями развитого мира.
6. Отраслевая структура ТНК развивающихся стран в динамике, во-первых, по мнению оппонента, раскрыта недостаточно, во-вторых, в этом контексте остается нераскрытым вопрос об эффективности этой структуры, характерной для указанного инвестиционного обмена и аналогичной деятельности корпораций Запада.
7. Работа перенасыщена «научообразными» терминами, что затрудняет восприятие текста.

Вместе с этим вышеуказанные замечания не снижают уровень научной ценности диссертации. Она представляет собой законченный полноценный труд, написанный на актуальную тему и посвященной как проблемам функционирования ТНК развивающихся стран в целом, так и их деятельности в Африке. Более того, в работе предпринята попытка интеграции положений о ТНК развивающихся стран в общую теорию транснационального предпринимательства. Практические авторские выводы, научная новизна и теоретические обобщения, полученные в диссертации, позволяют признать ее самостоятельным, полноценным исследованием, которое не только вносит вклад в экономическую науку, но и выступает ценным руководством для российских компаний при направлении ПИИ в Африку и реализации там совместных проектов с ТНК развивающихся стран, в том числе в рамках БРИКС.

Опубликованные монографии и статьи в журналах из Перечня ВАК отражают основные положения исследования. Автореферат подготовлен адекватно

но, и в нем изложены основные результаты диссертации. Работа соответствует критериям, указанным в Положении о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства Российской Федерации. Общий вывод: автор диссертации на тему «Транснациональные корпорации развивающихся стран: внешнеэкономическая экспансия в Африке», Сапунцов Андрей Леонидович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика».

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук,  
профессор кафедры международной торговли и  
внешней торговли РФ федерального бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Всероссийская академия внешней  
торговли Министерства экономического  
развития Российской Федерации»

Орешкин Валерий Алексеевич

Контактные данные:  
119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4а  
Тел. (499) 147-50-03  
Электронная почта: oreval47@mail.ru



**Сведения об официальном оппоненте  
по диссертации Сапунцова А.Л. на тему «Транснациональные корпорации  
развивающихся стран: внешнеэкономическая экспансия в Африке»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»**

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	Орешкин Валерий Алексеевич
<b>Гражданство</b>	РФ
<b>Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которой защищена диссертация)</b>	Доктор экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»
<b>Ученое звание (по кафедре, по специальности)</b>	Профессор
<b>Основное место работы</b>	
<b>Полное наименование организации в соответствии с уставом</b>	Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации»
<b>Наименование подразделения</b>	Кафедра международной торговли и внешней торговли РФ
<b>Должность</b>	Профессор
<b>Почтовый адрес</b>	119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4а
<b>Электронная почта, телефон</b>	Электронная почта: oreval47@mail.ru Тел. (499) 147-50-03
<b>Публикации по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бельчук А.И., Буренин В.А., Орешкин В.А., Сабельников Л.В., Хвалевич А.В. Международные торги // Российский внешнеэкономический вестник. 2016. № 12. С. 104-114.</li> <li>2. Орешкин В.А., Савинов Ю.А., Марков А.К., Хвальневич А.В., Скоморохов Д.В. Международный офшорный бизнес // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. № 6. С. 84-99.</li> </ol>	

3. Орешкин В.А. Фундаментальное исследование тенденций и проблем международной торговли // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. № 9. С. 88-97.
4. Бельчук А.И., Марков А.К., Орешкин В.А., Уткин А.А. Как регулировать международную торговлю услугами // Российский внешнеэкономический вестник. 2014. № 11. С. 78-82.
5. Савинов Ю.А., Орешкин В.А., Лебедев А.А. Экспортный потенциал отрасли по разработке и сбыту информационно-коммуникационных технологий // Российский внешнеэкономический вестник. 2013. № 6. С. 28-39.
6. Орешкин В.А. Трансграничные перемещения прямых иностранных инвестиций – итоги первого десятилетия XXI века // Российский внешнеэкономический вестник. 2012. № 3. С. 9-14.
7. Орешкин В.А. Новые тенденции в движении прямых инвестиций // Российский внешнеэкономический вестник. 2012. № 4. С. 14-18.
8. Орешкин В.А., Хомутов А.О. Пути повышения конкурентоспособности кластерных образований // Российский внешнеэкономический вестник. 2011. № 12. С. 3-9.

Официальный оппонент \_\_\_\_\_

В.А. Орешкин

