

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования

«Российский государственный университет  
нефти и газа имени И. М. Губкина»



Национальный исследовательский университет

(РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина)

119991, г. Москва, Ленинский просп., д. 65, корп. 1  
Телефон: (499) 507-88-88 (многоканальный); факс: (499) 507-88-77  
E-mail: [com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru); <http://www.gubkin.ru>  
ОКПО 02066612; ОГРН 1027739073845  
ИНН/КПП 7736093127/773601001

В Диссертационный совет  
Д 002.030.01 по защите  
докторских и кандидатских  
диссертаций при Институте  
Африки РАН

27 мая 2015 г. № 760/3445  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Щербанина Юрия Алексеевича  
на диссертацию Рассохина Никиты Андреевича  
«Стратегии нефтегазовых ТНК в странах Африки южнее Сахары»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук  
по специальности 08.00.14 - Мировая экономика (экономические науки)

### Актуальность исследования

За последние два десятилетия международный рынок энергоресурсов развивался достаточно высокими темпами. Его развитие сопровождалось, во-первых, выдвиганием ресурсов нефти и газа на место наиболее востребованных энергоносителей и, во-вторых, изменениями в ряду основных поставщиков энергоресурсов на мировой рынок. Сегодня почти все нефтегазовые компании, действующие на международном уровне, тем или иным образом представлены в странах Африки. Для компаний развитых стран сотрудничество с африканскими государствами в ряде случаев

насчитывает почти вековую историю. Таким образом, существованию устойчивых торгово-экономических отношений на современном этапе ТНК стран Запада не в последнюю очередь обязаны прочным связям, налаженным бывшими метрополиями со своими африканскими колониями. Компании развивающихся стран (в работе рассмотрены на примере ТНК Китая) благодаря своей грамотной экономической политике (в частности, программам льготного кредитования, инвестиций, в том числе вложений в инфраструктуру, столь необходимую африканским странам) смогли выстоять жесткое соперничество с компаниями-«мейджерами» и прочно занять свои ниши в конкурентном ландшафте рынка углеводородов в странах исследуемого региона.

С прекращением существования СССР были утрачены выстраиваемые десятилетиями торгово-экономические связи с Африкой. Россия на протяжении многих лет откладывала момент восполнения «советского наследия». Однако в последние годы нефтегазовые компании предпринимали попытки активизировать совместные проекты по разработке месторождений нефти и газа на территории государств Африки южнее Сахары и в их шельфовой зоне.

Российские компании столкнулись на африканском континенте с жестким соперничеством со стороны ТНК США, ЕС, Китая. Правильное понимание стратегий иностранных компаний в странах-экспортерах энергоресурсов африканского континента чрезвычайно важно для выстраивания собственной модели поведения на рынках углеводородов стран Африки южнее Сахары. Кроме того, следует учитывать своеобразную «африканскую специфику» инвестиционного и предпринимательского климата региона. Как раз исследованию этих вопросов посвящена работа Рассохина Н.А.

Представленная диссертация вполне актуальна.

## **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертации достаточно полно приведён обзор деятельности основных участников рынка энергоресурсов региона Африки южнее Сахары и вполне обоснован взгляд на перспективы состояния конкурентного ландшафта указанного рынка в дальнейшем.

При подготовке работы автор достаточно корректно использовал многочисленные российские и иностранные источники для обоснования полученных результатов и предложенных рекомендаций: автором изучены и проанализированы работы российских и зарубежных исследователей по темам развития мирового энергетического рынка, вопросам энергобезопасности, месте и роли ТНК в современной мировой экономике и экономической политике, проводимой африканскими государствами в отношении использования их энергоресурсного потенциала.

В работу также включен значительный объем фактических данных и современной отраслевой статистики, в частности:

– ряд положений, приведённых в работе, основываются на детальном изучении работ международных организаций (в их числе – программы Экономической комиссии Организации Объединенных Наций для Африки, Организации экономического сотрудничества и развития, Африканского банка развития и др.)

– проанализированы информационно-аналитические работы аудиторских и консалтинговых агентств, а также национальных центров развития торговли (в их числе – Ernst & Young, KPMG, Scottish Development International и др. агентства)

– основой статистических данных стали ежегодные корпоративные отчеты ряда нефтегазовых компаний (в их числе – Statistical Review of World Energy 2014 – BP, World Oil & Gas Review 2014 – Eni и др.)

Так, к примеру, благодаря изучению ряда международных индексов (в их числе: Индекс глобальной конкурентоспособности, Индекс степени

благоприятности условий для ведения бизнеса, Индекс защиты инвесторов, Индекса потенциала по привлечению прямых иностранных инвестиций и др. – С. 99-103) и анализу приведенных в работе основных результатов исследования Международного экономического форума по инвестиционным рискам и степени их влияния на работу иностранных компаний в странах исследуемого региона (С. 108) автором установлено, какие риски могут сопровождать выход на африканские рынки углеводородов российских игроков.

Стоит отметить, что обоснованность и достоверность ключевых положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы достигается логической последовательностью изложения и грамотным применением общенаучных методов исследования.

#### **Достоверность и новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационное исследование Рассохина Н.А. в целом характеризуется научной новизной и практической значимостью. Выбранный объект и предмет исследования позволили провести пошаговый анализ по всем обозначенным в работе задачам, выявить наиболее интересные моменты и достичь необходимых результатов с достаточной аргументацией.

Проработанный материал, исследование большого объема научных источников и фактических данных, изучение исторической динамики формирования и дальнейшего развития региональных рынков энергоресурсов в странах африканского континента, расположенных южнее пустыни Сахара, успешной практики реализации проектов по разработке месторождений нефти и газа, а также инвестиций в нефтегазовую сферу странами Запада и Китая, подробно изложенные в параграфах 2 и 3 Главы II «Нефтегазовые ТНК развитых стран и Китая в экономике стран Африки, расположенных к югу от Сахары», и приведенный в диссертации уже

накопленный в некотором объеме российский опыт работы в исследуемом регионе в целом доказывают достоверность полученных результатов.

К числу наиболее значимых положений, выводов и рекомендаций, обладающих научной новизной, следует прежде всего отнести следующие:

– дана оценка деятельности, потенциала и целей основных участников взаимодействия со странами Африки к югу от Сахары в нефтегазовой сфере и определены их место и роль в развитии рынков энергоресурсов в странах исследуемого региона (глава III, § 2, § 3); выявлены и достаточно четко обозначены закономерности, лежащие в основе усиления роли нефтегазовых компаний развитых стран и Китая в сырьевой и нефтяной отрасли африканских стран (С. 73-87, 96-97);

– раскрыты причины сохраняющейся заинтересованности развитых стран и КНР в расширении своего экономического присутствия в топливно-сырьевом секторе африканского хозяйства (С. 71-72) и дана оценка перспектив их сотрудничества в нефтегазовой сфере со странами Африки южнее Сахары (С. 87-88, глава III, § 1);

– детально изучены современное состояние и перспективы российско-африканского сотрудничества в нефтегазовой сфере и даны рекомендации российским компаниям по путям оптимизации своих позиций в странах-экспортерах углеводородов региона Африки южнее Сахары (глава III, § 3).

На этом перечень обладающих научной новизной положений работы не ограничивается. К положительным оценкам представленной работы также следует отнести и то, что автор достаточно скрупулезно изучил энергоресурсный потенциал стран Африки южнее Сахары, проведя сравнительный анализ динамики данных по доказанным запасам и экспорту углеводородов в исследуемом регионе, а также сравнив указанные показатели с информацией по странам Ближнего Востока и Латинской Америки (Глава I, § 1).

Также достаточно удачно автор проанализировал историю экономических контактов России со странами Африки (С. 129-130).

Сгруппировав и представив значительный объем информации по данному вопросу, диссертант обозначил основные препятствия как с российской стороны, так и со стороны африканских государств на пути к большему сближению в торгово-экономической плоскости (С. 130-133). Диссертант подчеркивает, что наша страна имеет все предпосылки для увеличения своей доли на африканском нефтегазовом рынке и своевременное фокусирование внимания на перспективных направлениях деятельности в странах данного региона, как представляется, может идти в фарватере с наблюдаемой на современном этапе активизацией российских нефтегазовых компаний на зарубежных рынках и их стремлении к диверсификации структуры импорта из внешних источников. Потенциальные риски и трудности, связанные с работой в Африке южнее Сахары, подробно изучены диссертантом в параграфе 1 Главы III «Состояние и развитие институциональной среды и конъюнктуры рынков в регионе Африки к югу от Сахары».

Рассматриваемые автором вопросы вполне укладываются в требования по специальности 08.00.14.

Основные результаты исследования с достаточной полнотой представлены в трех печатных работах, опубликованных в рецензируемых научных журналах из перечня ВАК. Кроме того, основные положения и выводы диссертации были включены в выступление автора на конференции «Сжиженный природный газ – ключевой фактор роста глобального газового рынка», которое состоялось в октябре 2014 г. в рамках 4-го Международного Газового Форума в Санкт-Петербурге.

#### **Рекомендации по использованию положений и выводов, сформулированных в диссертации**

Выводы и положения диссертации могут быть использованы российскими государственными органами, такими как Министерство экономического развития, Министерство Энергетики, Министерство иностранных дел, Министерство промышленности и торговли при

реализации внешнеэкономической политики, при выработке стратегий укрепления конкурентоспособности России в условиях глобализации, в разработке новых и трансформации уже существующих программ развития политики в области энергобезопасности. Диссертационное исследование может быть полезно российским и международным организациям, осуществляющим деятельность в области ТЭК. Определенный интерес основные выводы и аналитический материал диссертации могут представлять для российских нефтяных и газовых компаний, занимающихся выработкой стратегий выхода на зарубежные рынки и работы на них. Положения работы могут использоваться в образовательной и исследовательской сферах: в лекционных курсах ВУЗов и в научных разработках специализированных НИИ.

#### **Замечания по выполненному диссертационному исследованию**

Исходя из задач, которые стоят перед официальным оппонентом, в соответствии с требованиями, также предполагается с критических позиций оценить работу соискателя, указать на имеющиеся недостатки работы. К ним относятся:

1. Некоторые аспекты диссертации безусловно нуждаются в более глубокой проработке. Например, в Главе I при анализе экономической стратегии и политики Нигерии в энергетической сфере автор представил интересный материал касательно программы по увеличению объемов производства СПГ (С. 37). Как отмечает автор, данной инициативе может помешать наращивание добычи газа в США из сланцевых месторождений. Учитывая актуальность вопроса разработки сланцевого газа в США и те объемы инвестиций, которые в регион Африки южнее Сахары поступают от американских компаний, можно было бы более глубоко проанализировать потенциальные сценарии развития данной проблематики, сопоставить возможное влияние указанного вида сырья на рынке.

2. Во введении в подразделе, посвященном степени разработанности темы (С. 5), диссертанту стоило бы дать обзор нескольких ключевых работ по проблематике исследования, таким образом усилив данную часть диссертации.

3. Как представляется, перечень международных организаций и программ, аналитическими материалами которых руководствуется автор в качестве информационной и методологической базы исследования (С. 8) все же выглядит неполным без включения в работу данных из Международного энергетического агентства.

4. Анализируя состояние и перспективы сотрудничества России со странами рассматриваемого региона Африки (п.3.3. с.121-134), автору, на наш взгляд, следовало бы более подробно и детально рассмотреть «ограничители развития плодотворного сотрудничества» (с.133-134). Вероятно, можно было бы рассмотреть потенциал ЮАР, в контексте участия России в БРИКС. Кстати, тематика БРИКС все чаще затрагивается в работах отечественных исследователей и данные вопросы можно было бы осветить более полно. Участие России, как нам кажется, в разработке месторождений нефти и газа в Африке не является острой задачей российских компаний, не всегда хватает ресурсов на освоение собственных залежей сырья. Поэтому компании подходят к такому сотрудничеству скорее из политических соображений, а не с экономических. Издержки на проведение разведочных работ, а потом на бурение и добычу, наверняка будут высокими, что также учитывают отечественные компании. Конечно, можно было бы и оценить возможные риски участия российских компаний в проектах.

Тем не менее, следует отметить, что указанные замечания и рекомендации не снижают положительную оценку диссертационного исследования.



## Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней

Диссертация Рассохина Н.А. представляет актуальное, обладающее научной новизной исследование. Представленные в диссертации результаты вполне достоверны, выводы обоснованы.

Автореферат соответствует основному содержанию диссертации.

Выполненная Рассохиним Н.А. диссертационная работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – мировая экономика.

Официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой нефтегазотрейдинга и логистики ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина»

Ю.А. Щербанин

Адрес: 119991, Москва, Ленинский проспект, д.65, корп.1 Тел.: (499) 233-92-38  
Электронная почта: [shcherbaninya@mail.ru](mailto:shcherbaninya@mail.ru)



Исполнитель: Агамова Алиса Каримовна  
Телефон: 8 499 507 81 26  
E-mail: [mba@gubkuin.ru](mailto:mba@gubkuin.ru)

